

Universidad Alberto Hurtado
Vicerrectoría de Integración y Asuntos Estudiantiles
Centro de Reflexión y Acción Social

INCUBADORA DE PROYECTOS SOCIALES UAH

Santiago, enero de 2009

Introducción

La Universidad Alberto Hurtado busca formar hombres y mujeres, que comprendan su profesión *como una misión*. A su vez, pretende que sus egresados tengan una *verdadera pasión por la justicia procurando crear con todo su empeño una sociedad más justa, solidaria y humana*.¹

El Centro de Reflexión y Acción Social (CREAS) es un espacio interdisciplinario que promueve los temas sociales en la Universidad, vinculando su docencia, investigación y extensión, lo cual permite articular la comunidad académica en torno a iniciativas de intervención social de docentes y/o estudiantes.

Por medio del trabajo que ha realizado el CREAS durante estos años se ha podido observar que muchos estudiantes y académicos de la Universidad Alberto Hurtado están comprometidos con la promoción de la justicia social. Hay numerosos grupos que desarrollan sus propias iniciativas de intervención social o bien trabajan en forma voluntaria para alguna comunidad o institución.

Por este motivo, el CREAS se ha planteado canalizar y coordinar acciones de los distintos actores de la comunidad universitaria (departamentos, escuelas, académicos y estudiantes) que impacten en la superación de la pobreza e injusticia social, consolidándose como un espacio de encuentro y diálogo crítico entre la reflexión académica y los problemas de la realidad social nacional y latinoamericana.

Esto se materializa en la creación de la **Incubadora de Proyectos Sociales** la cual facilita la formulación de las iniciativas sociales de estudiantes y docentes, mediante una asesoría técnica, el acceso a distintas posibilidades de financiamiento, y capacitaciones y redes con las facultades y escuelas. De este modo, se fortalecen los proyectos y se posibilitan nuevos espacios de aprendizaje para la Universidad, generándose puentes entre el quehacer académico y las necesidades sociales de la comunidad.

¹ "Decálogo del hombre y mujer que queremos formar". Universidad Alberto Hurtado

Incubadora de Proyectos Sociales

La **Incubación social** está orientada al desarrollo de emprendimientos focalizados en la intervención, liderazgo y gerencia social, motivadas por valores tales como participación, solidaridad, colectivismo, cooperación, democracia, y justicia social.

La **Incubadora de Proyectos Sociales** es un espacio interdisciplinario que desarrolla habilidades técnicas y conforma redes académicas e institucionales para apoyar las iniciativas de intervención social que tengan equipos de docentes y/ o estudiantes de la Universidad Alberto Hurtado.

Por medio de un sistema acompañamiento, que implica asesoría, evaluación, capacitaciones de herramientas de gerencia social y vinculación con la comunidad académica y otras redes de colaboración, se pretende provocar transformaciones sociales desde los grupos y proyectos incubados, contribuir con la justicia social, apoyar la formación de líderes sociales y generar espacios de formación integral para la Universidad Alberto Hurtado.

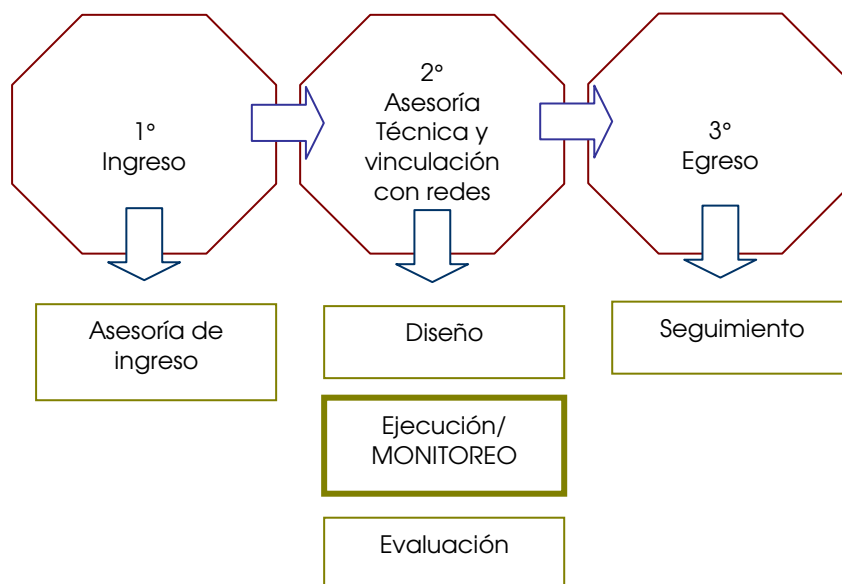
La **Incubadora de Proyectos Sociales** priorizará las iniciativas orientadas a disminuir la pobreza, fortalecer la educación y/o ampliar la participación social y la democracia en Chile.

Objetivos Generales

- Promover la formación integral de los estudiantes de la Universidad Alberto Hurtado por medio de un apoyo concreto a sus iniciativas de intervención social.
- Promover y potenciar la generación de proyectos sociales que contribuyan a disminuir la pobreza, fortalecer la educación y/o ampliar la participación social y la democracia en Chile.
- Vincular los proyectos sociales con la comunidad académica y otros actores sociales relevantes.
- Asesorar técnicamente el diseño, implementación y evaluación de los proyectos sociales que presenten académicos y/o estudiantes.

Metodología

El proceso de Incubación de proyectos se desarrolla en 3 etapas:



1° Etapa INGRESO

REQUISITOS DE INGRESO

1. Para ingresar a la **Incubadora de Proyectos Sociales** el equipo postulante debe estar integrado por al menos un estudiante, egresado o académico de la Universidad Alberto Hurtado.
2. El proyecto debe ser concordante con las prioridades de temáticas de la Universidad Alberto Hurtado²:
 - Pobreza en Chile
 - Educación en Chile
 - Ampliación de la participación social y de la democracia en Chile.
3. El proyecto social puede encontrarse en cualquiera de las siguientes fases:
 - Diseño de la propuesta
 - Implementación
 - Evaluación
4. El equipo debe llenar la Ficha de Ingreso y preparar una primera presentación del proyecto

Los proyectos sociales podrán participar en la Incubadora independientemente de la madurez de su desarrollo.

ASESORÍA DE INGRESO

El ingreso a la Incubadora comienza con una asesoría que contempla cuatro pasos:

1. Presentación de los aspectos centrales del proyecto social por parte del grupo interesado al equipo asesor
2. Realización de un FODA y mapeo de actores que oriente sobre las competencias necesarias para el correcto desarrollo del proyecto
3. Presentación de la propuesta de desarrollo del proceso de incubación, por parte del equipo asesor al los interesados
4. Establecimientos de objetivos de desarrollo y compromisos, e ingreso oficial a la Incubadora de Proyectos Sociales

² Líneas de Investigación prioritarias de la Universidad Alberto Hurtado.

2° Etapa ASESORÍA TÉCNICA - VINCULACIÓN Y REDES

La asesoría técnica orienta a los académicos y estudiantes en las distintas fases del desarrollo del proyecto (diseño, ejecución, evaluación), además, el **CREAS** mantiene alianzas con diversas instituciones y organizaciones y se relaciona con las facultades y departamentos de la Universidad, lo que facilita el establecimiento de redes de colaboración.

La asesoría técnica contempla:

DISEÑO

- Capacitación grupal para la construcción de objetivos y de marco lógico
- Reuniones de asesoría directa para la formulación del proyecto
- Presentación del proyecto a otros equipos de la incubadora, quienes participarán como consultores colaborativos
- Construcción conjunta de un diseño de evaluación intermedio y final del proyecto
- Apoyo en la elaboración del documento de Diseño.

EJECUCIÓN

- Presentación del proyecto a posibles entidades que puedan financiarlo
- Capacitación grupal en herramientas de liderazgo y gestión social
- Reuniones periódicas de monitoreo con el equipo asesor
- Observación de las actividades de parte del equipo asesor para apoyar el proceso de implementación
- Apoyo del equipo asesor en la implementación de la evaluación intermedia
- Presentación intermedia del proceso al equipo asesor para una retroalimentación

EVALUACIÓN

- Evaluación final en conjunto con el equipo asesor según el diseño de evaluación.
- Apoyo en la elaboración del Informe Final.

LA VINCULACIÓN Y REDES SE EXPRESA CONCRETAMENTE EN:

- Apoyo directo de profesionales invitados que participen de instituciones pertinentes al proyecto presentado
- Apoyo directo de académicos invitados que trabajen los temas relacionados con el proyecto
- Visitas a instituciones y organismos que desarrollen temas pertinentes al proyecto reasentado
- Apoyo en la participación en ferias de proyectos sociales
- Participación en "Show room" organizados por la Incubadora donde asisten organizaciones y académicos de la Universidad
- Posibilidad de desarrollar y/o participar de Seminarios
- Participación de la Web del CREAS

4° Etapa
EGRESO

Una vez que se hayan cumplido los objetivos establecidos en el ingreso y el equipo haya participado responsablemente de las etapas de desarrollo de la Incubadora de Proyectos Sociales, egresa para su funcionamiento autónomo.

SEGUIMIENTO

- El equipo asesor de la Incubadora realizará un proceso de seguimiento que permita visualizar el desarrollo autónomo de los equipos.
- Se realizará una sistematización de la experiencia
- Todos los proyectos pasarán a conformar parte de la Red de la Incubadora de Proyectos Sociales

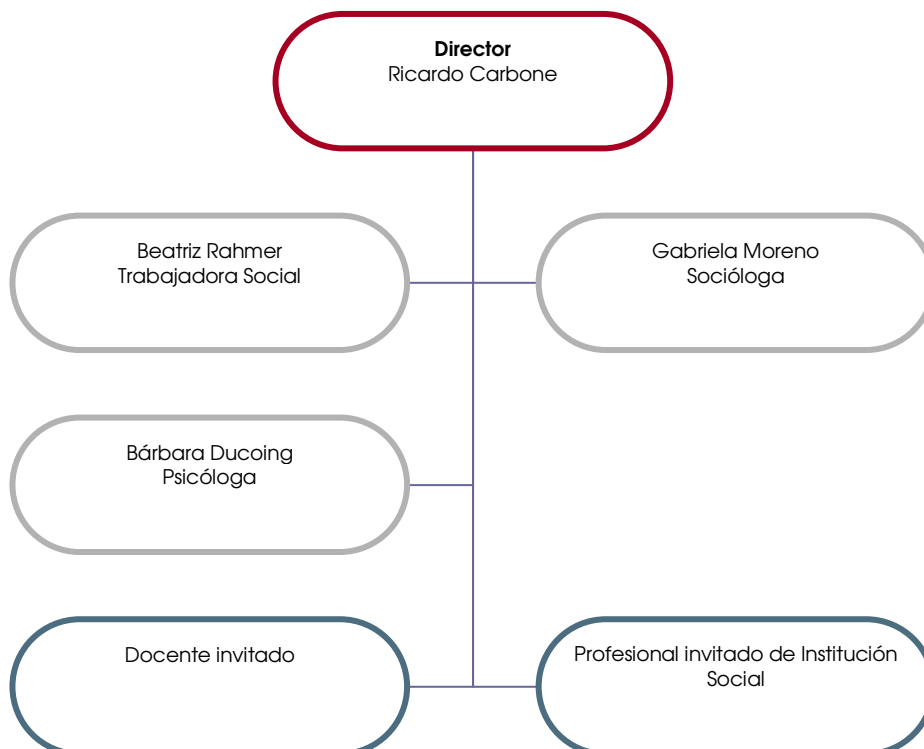
Equipo

La Incubadora de Proyectos Sociales cuenta con:

- 1 Director con 4 horas semanales de dedicación
- 1 Trabajadora social con 8 horas semanales de dedicación
- 1 Sociólogas con 8 horas semanales de dedicación
- 1 Psicóloga con 4 horas semanales de dedicación
- Académicos invitados con 8 horas mensuales de dedicación
- Profesionales invitados de alguna organización pertinente con 6 horas mensuales de dedicación

Organigrama

El equipo de la **Incubadora de Proyectos Sociales** se compone:



Existe la posibilidad de integrar a participantes al equipo asesor de Proyectos, funcionando la Incubadora como un "semillero" de líderes sociales.